

# ПРОМЫШЛЕННЫЕ *вести*

№ 10 (56)

Октябрь  
2008 г.

Воронежской  
области



**Трудитесь! Мир не будет раем  
Для тех, кто хочет жить лентяем**

Сакс ГАНС

**«Золотые руки  
— 2008»**

Об условиях конкурса

**Стр. 2**

**Глобальная  
задача  
мини-завода**

В Панино открылся  
новый завод

**Стр. 3**

**День  
машиностроителя**

Достижения  
и проблемы отрасли

**Стр. 4—6**

**Инновационные  
вести**

Специальный выпуск

**Стр. 7—9**

**НИИПМ:  
стратегический  
курс  
на инновации**

Профессиональный  
взгляд изнутри

**Стр. 10**

**Промышленная  
кооперация —  
залог успеха**

О Борисоглебском  
приборостроительном  
заводе

**Стр. 11**

**Формула  
выживания**

для ОАО «Патроны»

**Стр. 12**

**Россошанский  
ледовый  
первенец**

**Стр. 13**

«Созвездие» покупает 25% акций Ярославского радиозавода

Совет директоров ОАО «Концерн «Созвездие» (Воронеж) принял решение о приобретении пакета...

Концерн «Созвездие» создан в октябре 2005 года в соответствии с Федеральной целевой программой...

«Ингосстрах» увеличил страховые сборы

Совокупный объем премий филиалов «Ингосстраха», входящих в зону ответственности регионального центра «Черноземье»...

В зону ответственности регионального центра «Черноземье» входят филиалы ОСАО «Ингосстрах» в Белгородской, Брянской, Воронежской, Курской, Липецкой, Орловской и Тамбовской областях...

Начата реконструкция печи известково-доломитного цеха

Череповецкий металлургический комбинат (ЧерМК, входит в «Северсталь» (ПТС: СНМФ)) приступил к реконструкции вращающейся печи №4 известково-доломитного цеха...

ОАО «Северсталь» имеет активы в России, Северной Америке, Европе и на Украине. Основным бенефициаром компании является ее генеральный директор Алексей Мордашов...



ОБЪЕДИНЕНИЕ РАБОТОДАТЕЛЕЙ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ ИНФОРМИРУЕТ

Участие обязательно!!!

Состоялось заседание оргкомитета ежегодного областного конкурса профессионального мастерства «Золотые руки»...

ВНИМАНИЕ!

Финал конкурса «Золотые руки 2008» состоится 20-22 ноября текущего года. К участию приглашаются специалисты следующих профессий:

- токарь (соревнования пройдут на базе ГУО Воронежский колледж профессиональных технологий, экономики и сервиса);
■ фрезеровщик (на базе ГУО Воронежский колледж профессиональных технологий, экономики и сервиса);
■ электромонтер по обслуживанию промышленного оборудования (на ба-

зе ГУО начального профессионального образования профессиональный лицей № 4);

- сварщик (на базе ГУО начального профессионального образования «Профессиональный лицей № 7 г. Воронеж»);
■ монтажник санитарно-технических систем и оборудования (на базе ГУО начального профессионального образования «Профессиональный лицей № 7 г. Воронеж»);
■ оператор станков с ЧПУ (на ба-

зе ГОУ ВПО Воронежского госу-

дарственного технического университета).

Финальный этап конкурса пройдет по трем номинациям:

- «Лучший по профессии» — для участников конкурса старше 30 лет;
■ «Лучший молодой рабочий» — для молодых рабочих промышленных предприятий области до 30 лет включительно.
■ «Лучший среди учащихся учреждений профессионального образования» — для участвующих в конкурсе учащихся учреждений начального и среднего профессионального образования.

Подробная информация на сайте www.rspp-vrn.ru.



Заслуживает внимания

В период 3-4 декабря 2008 года в Москве в Центральном Доме Предпринимателя проводится Межрегиональный кооперационный Форум...

- создание условий для повышения конкурентоспособности промышленного производства...
■ обобщение накопленного опыта и выбор наиболее эффективных подходов.
■ обмен практическим опытом по вопросам поддержки и развития малого и среднего предпринимательства...
■ «Биржа субконтрактов» — переговоры между малыми и крупными предприятиями...

литые, механообработка, заготовительные операции и др.), продукция машиностроения (комплектующие, узлы, блоки, в том числе — автокомпоненты, оборудование для нефтегазодобычи и др.).

В ходе «Бирж субконтрактов», проведенных в 2007 — 2008 годах, в Москве, Туле, Ярославле, Чебоксарах, Санкт-Петербурге успешно размещены заказы российских и зарубежных компаний на сумму свыше 1,6 млрд рублей.

С подробной программой, а также результатами Форум прошлых лет можно ознакомиться на сайте www.subcontract.ru.

Текущий год богат на открытие в Воронежской области новых промышленных производств и на строительство объектов социальной сферы. Особенно урожайным явился август, однако сентябрь смело перенял эстафету...



жа. В-третьих, рядом проходят железнодорожные пути и есть станция. И, наконец, что не менее важно, площадка под строительство нового промышленного предприятия максимально приближена к жилому сектору.

Создание мини-завода для получения из газового конденсата высокооктановых неэтилированных автобензинов и экологически чистого дизельного топлива продиктовано временем и экономической потребностью. По оценкам аналитиков Воронежской топливной ассоциации, потребление дизельного топлива и автобензинов в 2007 году составило около 70 тыс. тонн зимой и 90 тыс. тонн летом ежемесячно.

Глобальная задача мини-завода

Всех собравшихся на торжественную церемонию открытия с началом нового дела поздравили заместитель губернатора области Вячеслав Клейменов, первый заместитель председателя Облдумы Татьяна Мещерякова, глава Панинского муниципального района Александр Симakov. — Воронежская область — один из регионов, который занимает лидирующие позиции по инвестиционной привлекательности и законодательной базе...

— Высокооктановый неэтилированный автобензин качества Класса-4 и Класса-5 сегодня никто не производит: ни малая нефтепереработка, ни большая, — рассказывает директор ООО «Модуль» Евгений Ванин. — Все нефтеперерабатывающие заводы, построенные в 50 — 60-е годы, требуют полной реконструкции. Оборудование на них морально и физически устарело...

Ольга КОРТУНОВА



«Геопуть» проходит испытание на Ю.-В.ж.д.

Практическая проверка автоматизированной информационно-измерительной системы «Геопуть» проходит на Юго-Восточной железной дороге (филиал ОАО «Российские железные дороги»). Эта система после испытания поможет вывести на качественно новый уровень гидрометеорологическое обеспечение РЖД.

Ю.-В.ж.д. проходит по территории 11 субъектов Российской Федерации, в том числе Воронежской, Белгородской, Липецкой, Тамбовской, Курской, Саратовской областей.

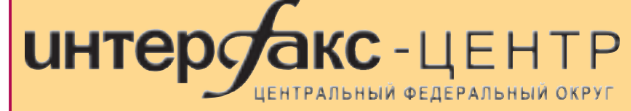
Концерн «Созвездие» начал серийный выпуск комплексов связи для ЗРК «Пандирь-С1»

ОАО «Концерн «Созвездие» (Воронеж) приступило к серийному производству автоматизированных комплексов средств связи (АКСС) для зенитного ракетного комплекса (ЗРК) «Пандирь-С1». Предприятие будет производить около 60 единиц АКСС в год.

Как сообщалось ранее, Сирия заинтересована в приобретении российских систем ПВО и противотанковых ракетных комплексов. По данным военно-дипломатического источника, «Сирия проявляет интерес к зенитному ракетно-пушечному комплексу «Пандирь-С1», который способен поражать все современные и перспективные средства воздушного нападения...

Воронежская область ищет разработчика инвестконцепции

Главное управление экономического развития Воронежской области объявило конкурс на разработку инвестиционной концепции и технико-экономического обоснования создания индустриального парка (промышленной зоны) строительной промышленности. Начальная цена конкурса составляет 5,5 млн рублей.



# С Днем машиностроителя!

Вячеслав КЛЕЙМЕНОВ,  
заместитель губернатора  
Воронежской области



Для жителей Воронежской области День машиностроителя имеет особое значение. Воронежский регион — крупный промышленный центр, и машиностроение уже более ста лет является основой его благополучия. Данная отрасль представляет собой комплекс промышленных производств, а также интеллектуальный потенциал работников машиностроительного сектора, изготавливающих средства производства, транспорт, предметы потребления, оборонную технику. Роль и значение машиностроения определяется, прежде всего, тем, что это базовая отрасль всей экономики, тесно взаимосвязанная с ведущими секторами экономики и обеспечивающая их устойчивое функционирование, наполнение потреби-

тельного рынка, являющаяся основой развития технологического ядра промышленности. От уровня развития машиностроения зависят важнейшие удельные показатели валового внутреннего продукта (материалоемкость, энергоёмкость и т. д.), производительность труда в других отраслях народного хозяйства, уровень экологической безопасности промышленного производства и обороноспособность государства. Социальная значимость машиностроения определяется тем, что в целом по стране комплекс объединяет около 7,5 тысячи крупных и средних предприятий и организаций, а также около 30 тысяч мелких, то есть около 40% от общего числа предприятий, состоящих на самостоятельном балансе в промышленности. Количество занятых работников в машиностроении — около 4 млн человек, что составляет более трети всех работающих в промышленности. Таким образом, степень подготовленности и уровень квалификации работников машиностроения во многом определяют кадровый потенциал промышленности России. К сожалению, приходится констатировать, что в нынешнем состоянии предприятия российского машиностроения могут осуществлять производство конкурентоспособной продукции только для сравнительно узких сегментов рынка. По оценкам экспертов, на мировом рынке могут конкурировать не более 50 российских машиностроительных компаний.

В настоящее время жизненно необходима переориентация отечественного машиностроения на интенсивный, опережающий путь разви-

тия, что предполагает необходимость решения комплекса накопившихся взаимосвязанных и взаимозависимых проблем в законодательной, нормативно-правовой, финансово-экономической, образовательной, кадровой и иных сферах. При этом фактор времени приобретает решающее значение, если учесть, что развитые страны перевооружают свою промышленность каждые 7-10 лет. В кратчайшие сроки предстоит реализовать на практике широкомасштабный экономический и интеллектуальный маневр, суть которого заключается в том, чтобы восстановить и развить до высокотехнологического уровня отрасль, находящуюся в настоящее время в техническом состоянии, отстающем от развитых стран приблизительно на 30 лет. Очевидно, что для этого необходимо обеспечить опережающие темпы развития. О реальности достижения стратегических целей дают основания говорить те позитивные тенденции, которые складываются в экономике в последнее время.

В представленном в январе 2008 года докладе Организации Объединенных Наций «Экономическая ситуация в мире и прогноз на 2008 год» отмечается, что 2007 год для российской экономики стал переломным — характер роста перешел от энерго-сырьевого к инвестиционно-активному.

Эксперты ООН указывают, что благоприятным фактором экономического роста стала переориентация инвестиционных потоков с добывающего сектора на транспорт, электроэнергетику и обрабатывающую промышленность. Они называют 2007 год исключительно успешным для российской

промышленности. По их оценкам, рост в машиностроении составил 24%, производстве и сборке комплектующих — 20%. В ООН считают, что в 2008 году позитивные факторы сохранят свое действие. В то же время в докладе звучит предупреждение о том, что проявятся негативные моменты, которые будут тормозить развитие, в частности, отсутствие конкурентных мощностей, нехватка квалифицированных кадров, сохранение инфляционных издержек и ограниченные возможности инфраструктуры.

На воронежской земле работают такие крупные предприятия, как «Тяжмехпресс», «Рудгормаш», «Борхиммаш», «Воронежсельмаш», «Водмашоборудование» и другие, которые известны не только в России, но и за ее пределами. Они выпускают сложную продукцию, пополняют налогами областную бюджет, несут большую социальную нагрузку.

В настоящее время машиностроительные предприятия региона прилагают все усилия для повышения эффективности своей деятельности. По сравнению с 2007 годом в 7,6 раза увеличилось затраты на реконструкцию и модернизацию производства, объемы производства выросли на 45,7%, заработная плата увеличилась на 22,4%.

Для достижения производства конкурентоспособной продукции воронежским машиностроителям предстоит решить весьма серьезные задачи:

■ преодоление технологического отставания от ведущих стран мира на основе инновационного обновления отрасли и диверсификации производства;

■ удовлетворение запросов потребителей в современной машиностроительной продукции, отвечающей перспективным мировым требованиям по экономической эффективности, экологическим характеристикам и ресурсосбережению;

■ увеличение экспорта машиностроительной продукции. Любое материальное производство опирается на опыт, традиции и профессионализм конкретных людей. Какие бы средства ни вкладывались в механизмы и новые, самые современные технологические линии, человек является ключевой фигурой любого технологического процесса. И только благодаря добросовестным работникам удаётся выполнять сложнейшие задачи, поставленные перед нами самой жизнью. При всей остроте кадрового вопроса на предприятиях машиностроительной отрасли, есть немало людей, чей самоотверженный труд и профессионализм позволили воронежским предприятиям уверенно смотреть вперед и успешно развиваться.

Отрадно отметить, что ОАО «Эртильский литейно-механический завод» в этот праздник отмечает свое 50-летие со дня основания, ОАО «Тяжмехпресс» — 55-летие.

Пользуясь случаем, сердечно благодарю всех работников и ветеранов отрасли, инженерно-технический и руководящий состав за добросовестный труд на благо нашей области. Желаю Вам, уважаемые машиностроители, новых производственных достижений, крепкого здоровья, стабильности и благополучия!

С праздником!

# Это праздник для всех

27 сентября в уютном спортивном комплексе завода «Рудгормаш» по сложившейся традиции собрались работники компании, чтобы вместе отметить свой профессиональный праздник — День машиностроителя. Профессия машиностроителя в современном обществе приобретает все большее и большее значение. И так как каждый из нас ежедневно встречает и использует в своей обычной жизни результаты труда людей этой удивительной профессии, умелых превращать металл, пластик и пр. в механизмы, способные принести нам пользу, то это праздник для всех. Тем более что дальнейшее развитие нашей цивилизации мы уже не мыслим без развития машиностроения.



Поздравляли виновников торжества — машиностроителей — представители областной, городской и районных администраций, городской думы и руководство завода.

— Такой праздник в году один, — начал поздравительную речь вице-президент УГМК «Рудгормаш» Игорь Воробьев. — Думаю, что это самый важный праздник по всей стране. Потому что ни один прибор, ни одна машина не рождается без рук работников машиностроителей. Последние политические и экономические события показали, что на мировой арене способны считаться только с той страной, которая может за себя постоять, иметь хорошую мощную экономику, обеспечить оборонную мощь страны и достойную жизнь своим гражданам. Я рад, что не последнюю роль в этом занимает машиностроение. И в этот ясный день мне хочется пожелать здоровья вам и вашим близким, успехов в труде, счастья и всего самого наилучшего, с праздником вас!



Также с праздником всех поздравил генеральный директор ЗАО «Рудгормаш» Анатолий Ларин: «Я хочу, чтобы этот день запомнился вам действительно как праздник веселья и хорошего настроения...»

— Ода СБШ бурового станка  
Как вся Россия хороша,  
так и станок наш СБШ.  
Надежно бурит, хорошо,  
на диво весело, легко.  
Он создан в центре  
Черноземья — Воронеж  
— тут его рождение!  
А «Рудгормаш» его отец —  
«Машметом»  
был тот молодец,  
По конкурентности  
в природе нет  
в мире равных ему вроде.  
Прост в управлении.  
Он крепко. Работает  
зимой и летом,  
И в дождь, и в стужу,  
и в жару.  
Друзья мои, я вам не вру!  
Он спросом пользуется  
в мире в Корею,  
в Индию, в Каир!  
На родине — в Орле,  
в Сибири!  
Везде за труд ему  
почет, Америку аж  
зависть жжет.

Также с праздником всех поздравил генеральный директор ЗАО «Рудгормаш» Анатолий Ларин: «Я хочу, чтобы этот день запомнился вам действительно как праздник веселья и хорошего настроения...»

— Такой праздник в году один, — начал поздравительную речь вице-президент УГМК «Рудгормаш» Игорь Воробьев. — Думаю, что это самый важный праздник по всей стране. Потому что ни один прибор, ни одна машина не рождается без рук работников машиностроителей. Последние политические и экономические события показали, что на мировой арене способны считаться только с той страной, которая может за себя постоять, иметь хорошую мощную экономику, обеспечить оборонную мощь страны и достойную жизнь своим гражданам. Я рад, что не последнюю роль в этом занимает машиностроение. И в этот ясный день мне хочется пожелать здоровья вам и вашим близким, успехов в труде, счастья и всего самого наилучшего, с праздником вас!

— Ода СБШ бурового станка  
Как вся Россия хороша,  
так и станок наш СБШ.  
Надежно бурит, хорошо,  
на диво весело, легко.  
Он создан в центре  
Черноземья — Воронеж  
— тут его рождение!  
А «Рудгормаш» его отец —  
«Машметом»  
был тот молодец,  
По конкурентности  
в природе нет  
в мире равных ему вроде.  
Прост в управлении.  
Он крепко. Работает  
зимой и летом,  
И в дождь, и в стужу,  
и в жару.  
Друзья мои, я вам не вру!  
Он спросом пользуется  
в мире в Корею,  
в Индию, в Каир!  
На родине — в Орле,  
в Сибири!  
Везде за труд ему  
почет, Америку аж  
зависть жжет.

телями одного из крупнейших предприятий города.

Генеральный директор ЗАО «Рудгормаш» Анатолий ЛАРИН:  
— Сегодня в день праздника я не хотел бы говорить



о каких-то успехах или достижениях. Но, если бы их не было, мы, конечно, не вышли на этот праздник. Наш завод находится на верном пути, мы не топчемся на месте, а идем вперед. На сегодня у нас сформирован пакет заказов до конца года, есть уже намерение и заказы на начало следующего года. Объемы производства все время возрастают, и как следствие растет и численность персонала. Однако сегодня мы ощущаем нехватку кадров — это одна из наших главных проблем, но она постепенно решается. Для этого имеется своя база по подготовке специалистов, привлекаем людей

из ближнего зарубежья. К тому же успешно работаем с различными предприятиями в рамках промышленной кооперации.

Сотрудничество с нашими партнерами — это ближайшее ГОКи «Михайловский», «Лебединский», «Стойлинский» — залог нашего успеха. Также мы поставили производство на северо-запад в Мурманскую область, на Урал, практически во все регионы нашей страны.

Сейчас после выполнения индийского заказа мы поставляем туда запасные части для нашего оборудования, которое успешно функционирует в этой тропической стране. Не так давно была отгружена продукция для Кореи. Сейчас ведутся переговоры о поставке туда бурового оборудования. Планов много, но, чтоб не спазить, все раскрывать не буду.

Президент УГМК «Рудгормаш» Анатолий ЧЕКМЕНЕВ:  
— То, что предприятие живо и его рабочие собрались здесь, уже хорошо.

ванять новые образцы, которые появляются практически каждый год.

К примеру, с представителями Москвы и Санкт-Петербурга мы создаем новый вагон, который будет отвечать мировым стандартам.

Как и во всей стране, на предприятии есть определенная проблема с квалифицированными кадрами. Но обучение профессиональным навыкам у нас на производстве областной администрации было признано одним из лучших на смотре-конкурсе среди предприятий области. Мы хорошо понимаем, что подготавливаем кадры — работа не сиомиунтуная, это задел на будущее.

Уделяется внимание и занятости наших заводчан. То, что мы сегодня находимся на таком ухоженном футбольном поле, лучшее тому подтверждение. В советское время здесь проектировался один из цехов, но его так и не построили. Чтобы пустующее место не превратилось в свалку, мы решили создать здесь стадион. Молодежь своими руками (только дали им технику) все это расчищала и строила. На данный момент

## Проблемы машиностроения преодолимы

Сергей ТАМИЛИН,  
директор ОАО «Завод «Водмашоборудование»

— Выход на мировой рынок таит в себе некоторую



угрозу для предприятий машиностроительной отрасли, так ли это?

— Хочу заострить внимание на такой теме, как вступление в ВТО. Опыт стран Балтии и Восточной Европы показал, что

при слиянии национального и международного рынков происходит потеря национального контроля над целыми отраслями экономики. Подобная угроза существует и для России при вступлении в ВТО. Кстати, мы еще не являемся членами этой международной организации, а уже вслух говорим о потере отечественного автопрома.

— Почему этот вопрос касается в первую очередь машиностроения?

— Потому что все отрасли экономики являются зависимыми от нее. От того, насколько машиностроение будет готово к открытию границ, в итоге зависит все экономическое развитие страны. Какая ситуация сложилась сейчас в машиностроении? Доля инвестиций в машиностроение в общем объеме инвестиций в промышленность не соответствует доле отрасли в общем объеме промышленного производства. Технологическое отставание усугубляется с каждым годом.

— Можно бесконечно долго рисовать картины

краха, который может наступить с вступлением в ВТО, а можно ли назвать причины возможного краха и приложить усилия, чтобы его избежать?

— В первую очередь, это управление, кадры, инновации и производственные технологии. К понятию «менеджмент» мы уже привыкли, и даже есть бизнесмены, которые эффективно пользуются инструментами управления. Но даже привлекая современные управленческие технологии, мы не устраним тот технологический разрыв, который сейчас существует между мировыми и отечественными производителями. Задача технического перевооружения и модернизации машиностроения наталкивается на проблему подготовки профессиональных кадров, значительная часть которых утрачена в 1990-е годы. Переход на новые технологии производства в настоящее время затруднителен и откладывается на более поздние сроки. Производственная сфера ждет прихода молодых специалистов,



способных принять современные технологии, но идти на предприятие, на котором работает старое оборудование, молодежь не хочет. Получается замкнутый круг и здесь нужно брать инициативу в свои руки, выходить с предложениями на учреждения СПО, вузы, власть, решать проблему повышения привлекательности рабочих и инженерных специальностей, повышать качество подготовки молодых специалистов.

— Какие из названных вами мер приняты на Вашем заводе?

— У нас на заводе «Водмашоборудование» разработана программа, которая

должна позволить предприятию смягчить кризис кадров рабочих специальностей, который уже начался. В нее мы включили все доступные способы решения проблемы обеспечения предприятия кадрами и только приступили к ее реализации, поэтому говорить о каких-либо результатах еще рано. Скажу одно — программа рассчитана на длительный период: развитие и закрепить необходимые изменения на заводе за короткий промежуток времени нельзя.

— Что же тогда позволяет предприятию сейчас держаться «на плаву», причем довольно успешно?

— Мы собрали хорошую группу менеджеров, восстановили и развили существующие мощности завода. Но дальше двигаться в этом направлении — это экстенсивный путь развития, и он не может быть долгим, поэтому следующий шаг — технологическое перевооружение, которое будет осуществляться постепенно, не прибегая к остановке предприятия.

# «Воронежский станкозавод — холдинг» — отстоять и упрочить позиции



Воронежский станкозавод — некогда ведущее предприятие машиностроительной отрасли — в настоящее время утратил свои былые позиции. В 90-х годах прошлого столетия, чтобы выжить в условиях дикой рыночной экономики, на заводе было создано несколько малых предприятий, вернее, отдельные производства были выделены в самостоятельные структуры, многие из которых, заняв свою нишу, успешно функционируют в настоящее время.

Однако самого завода в том виде, в каком большая часть воронежцев его знает, уже не существует. К сожалению, современные отечественные станки не могут составить конкуренцию ведущим зарубежным производителям этой техники ни по качеству, ни по точности, ни по производительности, а также по комфортным условиям работы на ней. Но у российских предприятий, в том числе тех, которые мы по привычке называем станкозаводом, есть свои козыри. О том, как сегодня живет ООО ПФК «Воронежский станкозавод — холдинг», рассказывает его генеральный директор Николай Бородкин.

Станки — это продукт длительного пользования, их нормативный срок службы в среднем от 8 до 12 лет. Однако на сегодня состояние основных фондов промышленных предприятий таково, что в течение последних двадцати лет о замене существующего станочного парка приходилось только говорить. Для реальной работы в этом направлении у предприятий не было, да и сейчас нет денег. А раз спрос на новые станки упал, ООО ПФК «Воронежский станкозавод — холдинг»

начало осуществлять капитально-восстановительный ремонт уже имеющихся станков, причем с их модернизацией. Усовершенствованные и отремонтированные станки мы ставим на гарантийное обслуживание и осуществляем их техническое сопровождение. В настоящее время специалисты предприятия берутся за ремонтные работы любого оборудования, а когда-то начинали с восстановления только токарных станков. Еще одним направлением деятельности «Воронежский станкозавод — холдинг» является выпуск за Лискинского завода «Спецжелезобетон» запасных частей и узлов для производственного оборудования. Нами делаются закладные детали для железобетонных шпал и оснастка для их изготовления. Очень много и хорошо мы работаем с металлургическими комбинатами.

Сегодня совокупность всех трех направлений работы позволяет нам говорить не только о выживании, но и строить нормальную производственную жизнь. Хотя для достижения более высоких результатов необходимо решение проблем, которые отравляют жизнь многим предприятиям, расположенным на площадке бывшего Воронежского станкозавода. Связаны они, прежде всего, с действиями нового собственника — ООО «Проминтер», который под разными предлогами пытается избавиться от малых предприятий. Для этого то ограничит въезд автотранспорта путем перекрытия ворот, то отключит подачу воздуха, электроэнергии, воды, то запретит работать в сверхурочное время и в выходные дни и много чего еще, вплоть до порчи принадлежащего малым предприятиям имущества. Из-за этих проблем наше предприятие не имеет возможности запустить на полную мощность программу производства воронежских плугов, так как их серийное производство требует привлечения значительных финансовых ресурсов, а какой банк дает кредит предприятию, ведущему «боевые действия». Хотя наши плуги серии «Богатырь» зарекомендовали себя лучше зарубежных аналогов и востребованы селом. Их серийное производство позволило бы создать дополнительно около сотни рабочих мест и добавить к бюджету города и области не один миллион рублей. К тому же много заказов раньше производилось на основе промышленной ко-

операции: чем-то мы помогли заводу, какие-то заказы они размещали у нас. Теперь ООО ПФК «Воронежский станкозавод — холдинг» сотрудничает с «Рудгормашем», «Водмашоборудованием» и другими предприятиями, хотя выполнить данные заказы можно было бы через сто метров в соседнем цеху. Но экономическую выгоду перехлестнула политика противостояния. Но еще более глобальной проблемой, с которой столкнулось не только наше предприятие, является нехватка и старение квалифицированных кадров. На производстве много рабочих, возраст которых подходит к 60 годам. Молодежи мало. За годы перестройки слово «рабочий» стало чуть ли не ругательным. Обидно. Поэтому что именно они — настоящие квалифицированные рабочие — являются сутью и опорой нашего индустриального общества. И никто не хочет заниматься развитием и поднятием престижа рабочих профессий. Вот только наша газета изредка печатает статьи этой тематики. А хотелось бы иметь систему и масштабные программы в этом направлении и перестройку всех средств массовой информации, в первую очередь телевидения и Интернета, от глянцевого, лоска и насилие к нормальным человеческим отношениям и ценностям.

# Завидные темпа роста

В 60-е годы прошлого века продукция Грибановского машиностроительного завода была известна далеко за пределами Воронежской области и поставлялась на экспорт в Италию, Румынию, Болгарию, арабские страны. Предприятие являлось градообразующим, и его успешная работа гарантировала экономическое развитие всего Грибановского района. За свою 70-летнюю историю завод прошел и становление в годы первых пятилеток, и организацию и развитие стахановского движения, а также лихолетье военной эвакуации, мощный подъем советской промышленности, перестроечную разруху и банкротство. Но выжили. И сегодня, преобразованный, уверенно наращивает производственные объемы. С впуском о том, чем сегодня живет предприятие, мы пообщались с его директором Сергеем Канышевым.



— В последние годы в жизни ООО «Грибановский машиностроительный завод» произошло много перемен. Долгие годы оно успешно занималось производством оборудования для легкой промышленности: станков для выделки шкур, ремонта обуви, раскрой ткани. Однако это легко удалось разрушить в 90-е годы, когда по всей стране налаженные хозяйственно-экономические связи были оборваны. Постепенно предприятие было доведено до процедуры банкротства. 2004 год стал для ООО «ГМЗ» переломным. После смены собственника и перепрофилирования производства на выпуск технологического оборудования для предприятий нефте- и газодобывающей, нефтеперерабатывающей, химической и металлур-

гической отраслей промышленности завод постепенно ожил. Сегодня трудно представить, как выглядел Грибановский завод пять лет назад. Заброшенные холодные цеха никак не ассоциировались с началом нового тысячелетия. Но даже в этих условиях в 2004 году удалось выпустить продукцию на 14 миллионов рублей. Затем из года в год объемы производства наращивались, и вместе с этим менялись и условия труда. В прошлом году предприятие выпустило продукции на 166 миллионов, а по итогам текущего года ожидается, что будет произведено оборудования на 300 миллионов рублей. Причем сегодня с уверенностью можно сказать, что завод выпускает продукцию высокого качества, потому что такие известные компании, как «Газпром», «Лукойл», «Транснефть», «ТНК» и другие, успешно сотрудничают с грибановскими производителями.

— На Первом Воронежском Инвестиционном форуме «Партнерство регионов — конкурентоспособность России» Вы представляли проект о развитии предприятия. Удалось ли найти инвесторов? — К сожалению, нет. До сих пор расширение и модернизацию производства мы проводили на собственные деньги, но их, как всегда, на все не хватает.

колений мы стараемся заботиться, начиная с детского возраста. Конечно, наши усилия нельзя назвать полномасштабным шедевром, но по мере сил мы помогаем и детскому саду, и школе № 2 в Грибановке, и профессиональному лицее № 27 в Борисоглебске, который занимается подготовкой специалистов машиностроительного профиля. Причем многие его студенты проходят практику на нашем предприятии. А в дальнейшем надеемся, что на его базе будет открыт филиал Воронежского государственного технического университета. Все условия для этого созданы.

Мы отлично понимаем, что в настоящее время только высокой заработной платой трудно привлечь и удержать специалистов. Потому особо занимаемся улучшением условий труда на производстве, а также созданием других факторов, стимулирующих молодых людей работать на нашем заводе. Не последнюю роль в этой цепочке играет решение жилищного вопроса. В скором будущем молодым специалистам будет предоставляться служебное жилье. Пока у нас имеется девять квартир, но ведь это только начало.

Систематические планомерные усилия с нашей стороны и недавняя масштабная кампания по привлечению новых кадров дали свои плодотворные результаты: 40 человек пополнили производственные цеха. Уверены, за ними придут следующие.

Алла ВЛАСЕНКО



Октябрь 2008 г.

# ИННОВАЦИОННЫЕ

XXI век по праву считается космической эрой. XXI начинается со стремительного развития нанотехнологий. И, как пелось в прошлом веке, «... то ли еще будет, ой-ой-ой». Нанотехнологии в инновационной деятельности уже сейчас играют важную роль в мировой экономике. Владение новыми сверхсовременными возможностями — важнейший фактор конкурентоспособности предприятия. Сегодня этому уделяется особое внимание, поэтому старые предприятия, морально и физически устаревшие, переоборудуются, а на их базе создаются новые, отвечающие всем современным требованиям технологические центры. Так, на базе завода радиодеталей НПО «Полус» сейчас работает холдинг «Космос-Нефть-Газ», который был создан в 2006 году, а 2008 году он получил статус технопарка.

## «Космос-Нефть-Газ» — один из крупнейших технопарков Воронежа.

Его отличительной чертой является целенаправленная деятельность нефтегазовой тематики. Внутреннее устройство технопарка, а именно: базовая организация ЗАО «Центр Космос-Нефть-Газ», являющаяся собственником территории; управляющая компания — ООО «Финансово-промышленная компания «Космос-Нефть-Газ»; сервисная компания, занимающаяся обслуживанием территорий; и, естественно, резиденты, а тактовых здесь десять, — позволяют плодотворно работать всем подразделениям холдинга. Приоритетными направлениями деятельности технопарка являются: разработка и производство новых видов оборудования для нефтегазовой и химической промышленности, новых материалов, нанотехнологий, биотехнологий, информационных технологий, разработка диагностических и лечебных технологий и новейшей медицинской аппаратуры.

В настоящее время новые технологии появляются на стыке различных областей фундаментальной науки и прикладных исследований. Задача технопарка в том, чтобы развивать научные исследования и внедрять результаты этих исследований в производство; создавать и развивать новые наукоемкие технологии, организовывать производство, которые способны выпускать продукцию, импортируемую сегодня из-за рубежа; создавать новые рабо-

чье места, повышать квалификацию руководителей инновационных предприятий. Подробнее обо всем, чем занимается технопарк «Космос-Нефть-Газ» и какие у него планы на будущее, нам рассказал Игорь Аристов, заместитель исполнительного директора по инновационным проектам инновационного центра «Промышленные нанотехнологии», кандидат химических наук.

## Технопарк «Космос-Нефть-Газ»

Миссией технопарка является обеспечение максимальной выгоды заинтересованным организациям и поддержка их в достижении таких целей, как получение прибыли, увеличение оборота, получение новых заказов, запуск новых технологий, продуктов и услуг. На базе технопарка, не считая арендаторов, находятся десять резидентов, которые непосредственно заняты в производстве технопарка, самыми заметными из них являются научно-исследовательский центр «Космос-Нефть-Газ», «Нефтехимпроект «Космос-Нефть-Газ», производственный комплекс «Космос-Нефть-Газ», инновационный центр, который уже на-



■ ЭТО ИНТЕРЕСНО ■

Швейцарец Ив Росси впервые в истории перелетел через Ла-Манш на реактивном монокрыле. А в него не верили

Впервые в истории мировой авиации швейцарец Ив Росси преодолел пролив Ла-Манш, разделяющий Францию и Англию, на новом виде летательного аппарата — портитивном реактивном монокрыле. Он преодолел на нем 34 километра.

Ив Росси стартовал в пятницу с самолета над французским приморским городом Кале на высоте 2,5 тыс метров. Сразу после того, как он покинул борт, в действие был приведен электромотор, который расправил крыло за его спиной. Вслед за этим Росси запустил расположенные под ним четыре миниатюрных двигателя.

Монокрыло, сконструированное и собранное самим Росси, надевается на плечи наподобие рюкзака, однако имеет более сложную систему фиксации, отмечает ИТАР-ТАСС. Через 15 минут авиатор достиг английского города Дувр и приземлился с помощью двух парашютов, прикрепленных к крылу.

Максимальная скорость полета «реактивного человека», достигала 185 километров в час и весь перелет занял всего-навсего 10 минут. Приземлившись на английском берегу, Росси был в восторге и не успевал твердить, что чувствует себя «просто великолетно, отменно». «Я хочу добавить только одно, — продолжил он, — спасибо всем, кто совершил это со мной», — цитирует его слова британский телеканал Sky News.

Росси смог осуществить перелет лишь с третьей попытки — две предыдущие в среду и четверг — пришлось перенести из-за неблагоприятных погодных условий.

49-летний «реактивный человек», налетавший в свое время более тысячи часов в свое бытность военным летчиком, выбрал тот же маршрут, что и француз Луи Блерно, который 99 лет назад стал первым пилотом, перелетевшим через Ла-Манш на самолете, передает «Интерфакс» со ссылкой на швейцарские СМИ. У Росси не было с собой никаких навигационных приборов. А для того, чтобы изменять направление полета, ему нужно было двигать головой, руками и плечами.

Авиатор представил свою разработку 55-килограммового монокрыла, сделанного из карбона и имеющего размах три метра, на международном салоне инноваций и изобретений в Женеве в прошлом году, однако специалисты встретили ее скептически, сообщает ИТАР-ТАСС.

зывает выше, «Тендер», НПО «Полус» и другие. Есть у нас совместное предприятие с чехами, которое занимается производством ветряных установок; организация по лечению человека. Сейчас готовится помещение специально под заказчика, который собирается организовать выпуск пластиковых конструкций окон, дверей. Также планируется создание одной из инновационных компаний по производству нанопленки — нового материала, который будет производиться из отходов древесины. Это замена углеродных пластиков. Продолжаем готовить площади порядка десяти тысяч квадратных метров под будущих резидентов технопарка. Все это идет неспеша, потому как привлекаются собственные средства, никаких денег извне «Космос-Нефть-Газ» не получает.

Самая компания «Космос-Нефть-Газ», вернее, группа компаний, занимается разработкой и производством оборудования для нефтегазовой промышленности. Большинство технологий, которые мы используем, пришли к нам из кос-

мос», который является основным заказчиком и потребителем нашей продукции и его «дочки». В технопарке работает более 700 человек квалифицированных рабочих, доктора наук и профессора, а также выпускники технологической и технической академии. На базе технопарка планируется создание Воронежского регионального отделения Российской технологической академии, что привлечет научные кадры, современные идеи. Инновационный центр «Промышленные нанотехнологии», который был создан в 2007 году, вклю-

отдельных случаях мы занимаемся производством своих разработок. «Космос-Нефть-Газ» на свои средства занимается проектированием, выпуском опытной партии, проводит все необходимые испытания и после этого предлагает свою продукцию тому же «Газпрому». Если наши интересы совпадают, то заключается контракт уже на покупку готового изделия. Но это не исключает участия в тендерах. Недавний пример: мы разработали информационную технологию мониторинга качества инсулинотерапии для больных сахарным диабетом. В итоге система работает, и мы ее сдали заказчику.

От других технопарков нас отличает целенаправленность — в данном случае нефтегазовая тематика — меняться она не будет, мы планируем только расширять свои возможности, недавно «Космос-Нефть-Газ» получил лицензию на производство оборудования для атомных станций, и это может развиваться как новое направление.

Другое наше отличие в том, что управляющая компания может брать в управление своих резидентов и во всекомисии содействовать и помогать. Мы входим в капитал резидента, и начинается венчурная схема. Для зарождающихся компаний это достаточно выгодно.

Ольга КОРТУНОВА

Первое испытание устройства состоялось 24 июня 2004 года: Ив вырыгнул из самолета на высоте 4000 метров. Прежде чем запустить мотор, он опустился в свободном полете на высоту до 2500 метров, и после запуска пролетел еще 30 секунд, ожидая, когда вращение мотора станет стабильным. А затем оторвался в горизонтальный полет над землей на высоте 1600 метров, который продолжался 6 минут 30 секунд.

А в мае нынешнего года Ив Росси совершил пробный полет над Альпами. Тогда летчику удалось пробыть в воздухе 12 минут при скорости полета 360 км в час.

# ИННОВАЦИОННЫЕ ВЕСТИ

«ИРИСМАШ» расширяется как «Исследования, Разработка, Изготовление, Сбыт, Машиностроение». За время своей деятельности компания зарекомендовала себя как надежное, постоянно развивающееся предприятие, занимающее прочные позиции среди российских производителей. Выпускает оборудование по переработке различных видов промышленных отходов, которое хорошо известно не только в России, но и за ее пределами. Об истории и достижениях ООО «ИРИСМАШ» «Промышленным вестям» рассказал ее директор Юрий ГОВОРОВ.

— Предприятие создано в декабре 1990 года. Начали с оборудования для переработки отходов кабеля. Когда в 2000 году выкупили здание, в котором располагалась в настоящее время, оно было разрушено, без окон, дверей и коммуникаций, на крыше росли пятиметровые березы. После ремонта появились просторные и чистые цеха, уютные офисные помещения.

В настоящее время в группе компаний «ИРИСМАШ», состоящей из трех подразделений: КБ, машиностроительного предприятия и предприятия по переработке отходов «Промкология», работает около 150 человек. В соответствии с нашей концепцией группа компаний охватывает полный цикл от разработки чертежей до выпуска оборудования и получения на нем конечной продукции. Такой подход позволяет наладить эффективную обратную связь с работниками, выявить недостатки работы оборудования и оперативно опробовать новые идеи. Мы выпускаем два вида оборудования — линии для комплексной разделки автомобильных и промышленных аккумуляторных батарей («КРАБ») и линии для переработки отходов кабельной проводниковой продукции.

Проблема переработки свинцовых аккумуляторов очень остро стоит во всем мире. «ИРИСМАШ» — единственный производитель такого оборудования в России. В Европе существует еще только одна фирма, выпускающая оборудование для переработки аккумуляторов, которая находится в Италии. Наша конструкция принципиально отличается от итальянской. В «КРАБ» использован метод мокрой сепарации фракций, которые полу-

чаются при дроблении аккумулятора. Линия представляет собой комплекс станков и агрегатов, связанных между собой технологической цепочкой. Аккумуляторные батареи с эбонитовыми или полипропиленовыми корпусами подаются по ленточному транспортеру в загрузочный бункер измельчителя, в котором происходит разрушение корпуса батареи и слив электролита в ванну. Далее транспортер, оснащенный магнитным сепаратором, подает батареи в гранулятор, в котором происходит их дробление. Самое сложное было подобрать материал, который не разрушался бы в грануляторах от механических воздействий и обладал стойкостью к кислотам. При прошивании через мокрое сито происходит отделение пастообразного материала от металлического свинца и других компонентов. Жидкая свинцовая паста в виде пульпы стекает в ванну, откуда затем транспортер подается на трубопроводе в центрифугу для осушения и затем сыпается в тару. Металлический свинец, осколки корпусов и сепараторов батарей из мокрого сита поступают на вибростол, где происходит отделение металлического свинца от основной массы. В водном сепараторе происходит отделение пропиленов от эбонита, бумажных сепараторов и ПВХ. Разделенные материалы просушиваются, подаются транспортерами в тару и готовы для повторного использования.



## ООО «Ирисмаш»: безотходный бизнес

новка оснащена системой гигиенической фильтрации с вентилятором. Конструкция линии «КРАБ» запатентована. Производительность линии от 15 до 85 тонн в год. Можно сделать комплекс большой производительностью, но это будет экономически невыгодно, и он будет работать с неполной загрузкой. Дело в том, что целесообразно перевозить отходы от пунктов сбора на расстояние до 500 км, иначе транспортные расходы «съедят» всю прибыль. Мы работаем в основном с автотранспортными предприятиями Воронежской области и соседних регионов. Ближайший комплекс, где не только принимают, но и перерабатывают аккумуляторы батареи, находится в Рызани.

У нас есть лицензия на обращение с опасными отходами, и мы имеем право выдавать справки о

приеме аккумуляторных батарей на переработку. Очень тесно сотрудничаем с комитетом по экологии.

Пользуется спросом и другая наша продукция — линия по переработке отходов кабеля ЛПК. Она позволяет перерабатывать отходы кабельной проводниковой продукции путем измельчения исходного сырья на гранулы с последующим извлечением медных (алюминиевых) фракций и пластика или резины. Обслуживание всей линии осуществляется с одного пульта управления.

В связи с тем, что в настоящее время ведется много работ по реконструкции предприятий, организации, производящие демонтаж проводов и кабелей, сталкиваются с проблемой их утилизации. Мы заключаем с ними договоры на переработку отходов кабельной продукции.

Наше оборудование успешно работает практически во всех регионах России (Москва, Санкт-Петербург, Самара, Екатеринбург, Иркутск, Владивосток, Пермь, Смоленск, Калуга и т. д.) и СНГ (Минск, Запорожье, Ташкент, Кегитгау), а также в странах дальнего зарубежья — Великобритании, Германии, Польше, ОАЭ. На днях планируется отправка линии «КРАБ» в Литву.

Мы можем поставлять заказчикам не только линии целиком, но и отдельные станки и агрегаты — вальцы для снятия изоляции с кабеля, измельчитель лома, вибростолы, транспортеры, магнитные сепараторы, системы пневмотранспорта, бункеры-накопители с дозирующим устройством, а также рукавные фильтры, предназначенные для эффективной очистки воздуха в системах вентиляции.

Со всеми предприятиями, на которых работает наше оборудование, поддерживается обратная связь, производится гарантийное и послегарантийное сервисное обслуживание, поставляются запасные части.

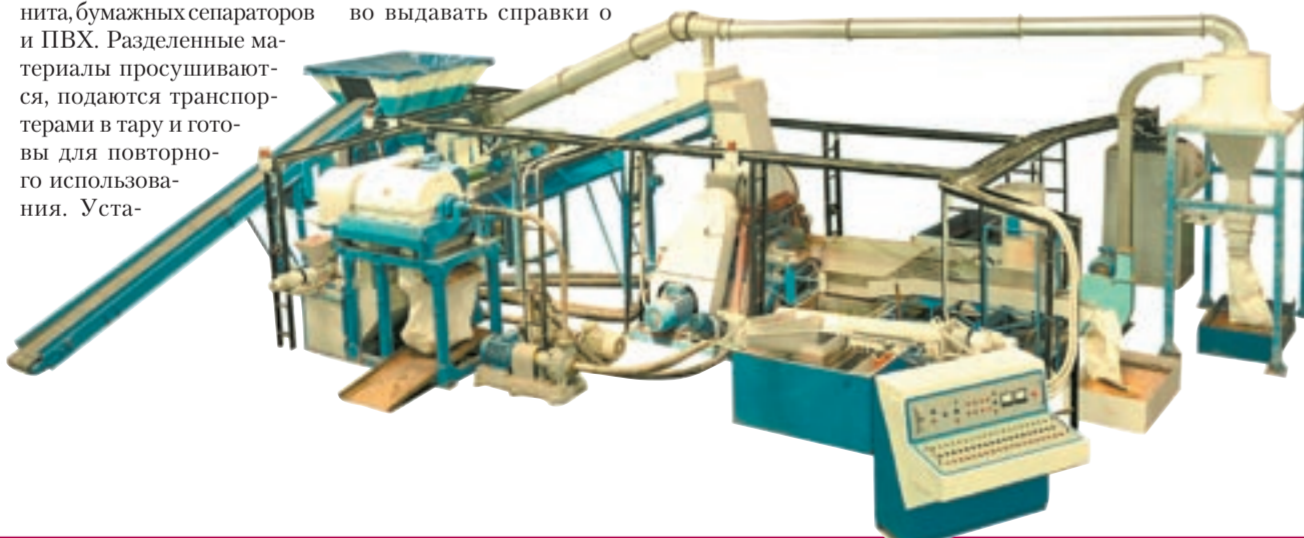
Мы постоянно работаем над совершенствованием выпускаемого оборудования. Сейчас на повестке дня стоит вопрос о компьютерном управлении процессами переработки отходов. Мы готовы двигаться в этом направлении, но наши заказчики пока не готовы к дорожной продукции. Следует отметить, что хотя импортные линии компьютеризированы и стоят на порядок дороже, но, как признаются сами переработчики, которые их переработали, отделение фракций на оборудовании нашего производства получается чище. Дело в том, что на импортных линиях используется метод водной сепарации, но из-за постоянного изменения плотности воды разделение фракций не стабильно.

Мы участвуем во всех международных выставках, поскольку в России уже тесновато. Наше оборудование награждалось дипломами. В настоящее время получили приглашение областной администрации вместе с делегацией Воронежской области посетить Индию. Проспекты с нашими разработками были представлены на недавнем международном инвестиционном форуме «Сочи-2008». Наше предприятие постоянно находится в поле зрения областной администрации.

ООО «ИРИСМАШ» участвует в конкурсе «Инженер года». В прошлом году была представлена линия «КРАБ», и мы выиграли конкурс в номинации «Экологические проекты».

Накопленный опыт работы специалистами компании, наличие собственного производства и квалифицированных инженерно-технических кадров позволяют нашим изделиям конкурировать с лучшими зарубежными образцами.

Валерий БОГУШЕВ



### ■ ИНФОРМАЦИЯ ■



NAFTAECO инновационная компания и Главное управление по промышленности, транспорту, связи и инновациям Воронежской области подписали соглашение.

В рамках реализации региональной программы развития инновационной деятельности NAFTAECO инновационная компания и Главное управление по промышленности, транспорту, связи и инновациям Воронежской области 18 сентября подписали двустороннее соглашение. В соответствии с запланированными мероприятиями договора предполагается рост объемов производства инновационной продук-

ции — 22 млн руб. в год; расширение объемов и тематики НИОКР на 10 млн руб. ежегодно. В ходе подписания соглашения сторонами обсуждались вопросы о необходимых мерах поддержки инноваций в промышленном секторе со стороны администрации Воронежской области.

По мнению Германа Шукина, «чтобы поддержка, которую может оказать областная администрация, была эффективной, не-

обходимо глубже вникать в проблемы промышленных предприятий». С точки зрения К.А. Гордона, «конструктивное общение бизнеса и власти будет способствовать росту промышленного производства в области». NAFTAECO инновационная компания входит в состав объединения NAFTAECO. Она занимается разработкой и производством опытных образцов современного нефтегазопро-

мыслового оборудования. На сегодняшний день NAFTAECO инновационная компания является единственным в России разработчиком котлобункерных и насосно-бустерных установок. Используя ресурс современного КБ и опытного производства, NAFTAECO инновационная компания поддерживает высокий темп ввода инновационных производств в серийное производство на предприятиях объединения.

# ИННОВАЦИОННЫЕ ВЕСТИ

28 сентября вместе со всей страной свой профессиональный праздник — День машиностроителя — отмечал коллектив ОАО «НИИ полупроводникового машиностроения». В почти полувековой истории предприятия было немало славных достижений. Переживал институт и трудные времена при переходе экономики страны к стихии рынка. На современном этапе в обществе и на всех уровнях власти, наконец, происходит осознание того, что машиностроение — это базовая отрасль экономики любого высокоразвитого государства, его промышленный, оборонный и интеллектуальный потенциал. О сегодняшних успехах предприятия, его проблемах и перспективах «Промышленные вестки» получили информацию напрямую от тех, кто имеет непосредственное отношение к определению научно-технической политики и стратегических направлений развития института.

## НИИПМ: стратегический курс на инновации

Виктор ЩЕРБАКОВ, заместитель генерального директора:

— Нам удалось сохранить все направления по производству специальному оборудованию для выпуска микроэлектроники, которыми занимались в советское время. Специфика института в том, что нас никто не дублирует. Поэтому, если не сделаем мы, то останется только закупка по импорту. Но новое оборудование чрезвычайно дорогое. Иногда предприятия покупают обо-



рудование, бывшее в употреблении. Обычно его перепродают посредники, которые не несут никаких обязательств по гарантийному обслуживанию. Купить запасные части невозможно, и тогда возникает серьезная проблема. В отличие от поставщиков западного «секонд-хенда», мы не только выполняем гарантийные обязательства, но и предлагаем сервисное обслуживание по истечении гарантийного срока. В свое время предъявлялись претензии, что мы выпускали не очень надежное оборудование, но, бывая на предприятиях, мы видим, что те линии, которые мы поставляли несколько десятков лет назад, по-прежнему эксплуатируются. В 70-е — 80-е годы оборудование выпускалось серийно, так как была высокая потребность в элементной базе. Сейчас серийности нет. Как правило, мы выполняем разовые заказы, но при этом охватываем все направления, которые существовали раньше.

Среди наших ключевых направлений — оборудование для жидкостной и плазменной обработки стеклянных, полупроводниковых и керамических подложек, оборудование для фотолитографических процессов, получения особо чистой воды, испытательное оборудование для приборов повышенной надежности, а также контрольно-измерительное оборудование, которым занимаемся с первых лет существования института.

В 2007 году постановлением Правительства Российской Федерации утверждена

### ■ КНИЖНАЯ ПОЛКА ■

ОУНБ им. И.С. Никитина

Зайниев Г.А. Эволюция и изобретатель. — М.: Academia 2007. — 368с.

Тема этой книги — единство эволюции технических и живых систем. Автор предлагает новый понятийный аппарат. Это позволяет сравнить авторскую концепцию с объяснениями эволюции технологий, разработанными в теории решения изобретательских задач, а также с современными теориями биологической эволюции. В работе приведен большой объем фактического материала из далеких друг от друга областей науки и техники. Это дает возможность изобретателям задавать вопросы, ответы на которые у читателя появляются не только возражения, но и свои собственные новые идеи.

Некоторые фрагменты этой книги опубликованы в Интернете.

Ларичев В.Д., Терещенко Б.Л. Предупреждение преступлений, посягающих на интеллектуальную собственность. Научно-практическое пособие. — М.: Издательство «Альфа-пресс». 2006. — 176с.

Впособии в доступной форме, на высоком профессиональном уровне и с исчерпывающей полнотой рассмотрено понятие исключительных прав, дана криминалистическая характеристика преступлений, посягающих на объекты интеллектуальной собственности, описаны виды таких преступлений. Авторы описывают криминалистические факторы, способствующие совершению преступлений в сфере интеллектуальной собственности, и указывают на организационные, технические идеологические и другие меры предупреждения этих преступлений.

Особое внимание уделено правовым мерам предупреждения преступлений в сфере интеллектуальной собственности.

Книга будет интересна научным работникам, преподавателям, аспирантам, студентам юридических и финансовых учебных заведений, сотрудникам оперативных подразделений, слушателям и курсантам образовательных учреждений, а также предпринимателям, работающим в сфере интеллектуальной собственности, потребителям, желающим знать свои права при приобретении продукции данной сферы.

Зайниев Г.А. Инкубатор первичных изобретений. — М.: Academia 2007. — 272 с.

Вкниге дано новое определение технической системы и предложены новые понятия изобретатель-открыватель и инкубатор первичных изобретений.

Многографии показано, что применение таких понятий как простая техническая идея, простая техническая система и иерархия абстрактно-технических идей, позволяет вокруг любого изобретения построить группу новых, но родственных ему изобретений и описать их как интеллектуальную собственность. Автор предлагает свои гипотезы того, как рождаются и формируются новые идеи, описывая шаг за шагом применение своей методики и полученные результаты.

Книга окажет практическую помощь изобретателям в их творческой работе, оформлении новых технических решений.

Малахов Ю.А. Защита интеллектуальной собственности. — Брянск: БГТУ, 2005. — 96с.

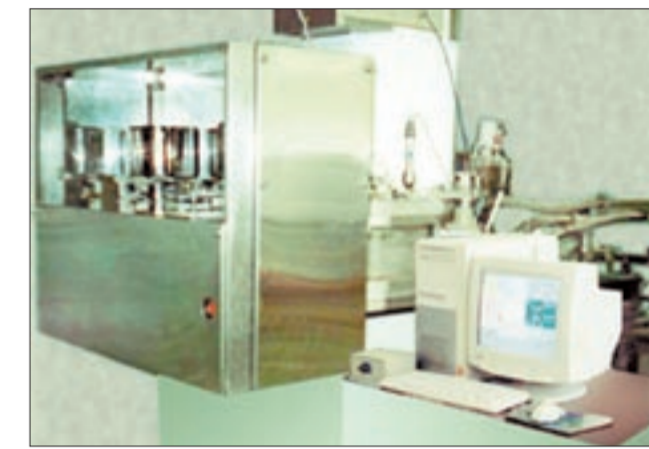
Авторы рассматривают вопросы интеллектуальной собственности и ее правовой охраны, описывая основные институты права интел-

# ИННОВАЦИОННЫЕ ВЕСТИ

следующего года начнется ее финансирование.

По техническим параметрам наше оборудование соответствует мировому уровню. Но мы не можем опережать этот уровень, поскольку существует отставание в технологической базе. Например, мы уже сейчас можем сделать оборудование для производства пластин диаметром 300 — 400 мм, но у нас не будет заказчиков, поскольку в России предприятия пока работают с пластинами 100 — 150 мм.

Федеральная целевая программа по развитию электронной компонентной базы и радиоэлектроники на 2007 — 2015 годы. Поэтому, может быть, не такими темпами, как хотелось бы, потребность в оборудовании для ее производства растет. Сейчас нами разработана и передана для утверждения еще одна программа — программа союзного государства Россия — Беларусь, в которой работа по созданию оптико-механического и сборочного оборудования будет выполнять предприятия при-



Мы стали использовать не только импортную электронную базу — ИС, мощные транзисторы, СВЧ-приборы, но и механические элементы базы — пневмоавтоматуру, позиционеры, микродвигатели и др. Это позволяет повысить качество при незначительном удорожании оборудования.

Одновременно пытаемся решать наиболее сложные проблемы нашего предприятия. Во-первых, это нехватка инженерных кадров. Внедрили машинное проектирование, что позволило сократить сро-

ки разработки и оперативно устранять ошибки проектирования. Вторая болевая точка — изношенный станочный парк. Повысились требования к точности выпускаемого нами оборудования. Если раньше проектные нормы составляли 1-2 мкм, то сейчас за рубежом достигают нанометров, а у нас 0,5 мкм, 0,35 мкм, на передовых предприятиях — 0,18 мкм. Поэтому необходимо повышать точность изготовления всех деталей. Наше предприятие включило в программу технического перевооружения, в рамках которой в прошлом году выделено 9 млн рублей на приобретение прецизионного и контрольно-измерительного оборудования. Это швейцарские токарные и французские фрезерные станки, об-

рабатывающий центр, прецизионные осциллографы и приборы для измерения температуры. Теперь есть механическая элементная база можем изготавливать самостоятельно. Мы пытаемся найти новые направления работ с выходом на серийное производство, которые бы подкрепляли нашу специализацию. Для этого создано СКТБ. На этом направлении активно сотрудничаем с БГТУ, ВГУ, медицинскими организациями.

Окончание на стр. 10

Обзор подготовлен главным библиотекарем отдела естественно-научной и технической литературы ОУНБ им. И.С. Никитина Григорьевой М.И.

Начало на стр. 9

**Галина КАМЕНЕВА, начальник отдела компьютерных технологий:**

— Отдел имеет несколько направлений работы. Одно из основных — создание и совершенствование локальной сети предприятия, установка новых программ на сервере предприятия, позволяющих повысить надежность и безопасность работы сети, обслуживание компьютеров и периферийных устройств.

Второе направление — разработка программного обеспечения (ПО) для систем управления оборудованием как нижнего, так и верхнего уровня. Совместно с отделом контрольно-измерительного оборудования, который возглавляет к. т. н. Дмитрий Александрович Ефремов, разрабатываются специальные инструментальные средства для тестеров, позволяющие создавать диагностические программы для большого ассортимента полупроводниковых изделий. Кроме того, разработана и эксплуатируется программа ведения оперативного календарного плана (ОКП) предприятия. Дело в том, что институт ведет достаточно большое количество работ. ОКП — это такой живой организм, который постоянно меняется. Отслеживать все изменения и доводить до каждого исполнителя достаточно трудоёмко. Поэтому ОКП размещён на ftp-сервере с дифференцированным доступом. У директора одна степень доступа, у начальника отдела другая, у экономиста третья. Каждый владеет своей информацией в режиме реального времени и может посмотреть изменения в плане и сроках. При этом контролируется выполнение пунктов плана. Можно получить информацию по запросу за любой период и по любому подразделению или заказу. Эта задача — часть системы управления предприятием.

В отделе есть лаборатория, которая занимается патентно-рекламной деятельностью. Мы изготавливаем различные рекламные материалы: буклеты, плакаты, визитки, презентации, видеоролики, иллюстрирующие работу оборудования и др. В этом году впервые начали работать с программами по созданию анимационных фильмов, что позволяет сделать рекламу более зрелищной, интересной. Яркий, фирменный стиль работы наших дизайнеров привлекает своими необычными креативными решениями.

Еще одно важное направление работ отдела — создание базы данных по интеллектуальной собственности предприятия: ведение электронного архива разработок конструкторской документации, патентоведение. За годы деятельности института накопился уникальный банк изобретений, патентов, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Мы решаем задачу по систематизации этой богатейшей информации и перевода ее в удобный для хранения и поиска электронный вид. ОАО «НИИПМ» является базовым предприятием технопарка «Содружество», поэтому в нынешнем году все свои услуги мы начали предоставлять и для резидентов технопарка на льготных условиях.

**Владимир МАХАЕВ, начальник конструкторского отдела, к. т. н.:**

— В этом году проведено несколько инновационных работ, наиболее крупная из которых — совместно с «Роскосмосом». Мы при-

пасы урановой руды также невелики. Поэтому мы придумали такое значение оборудования для производства солнечных элементов.

Кроме «космической» тематики в настоящее время заключаем договоры на изготовление испытательных камер для больших интегральных схем.

Постоянно выполняем заказы по разработке спутников-носителей для микросхем, позволяющих автоматизировать технологические процессы с использованием микросхем.

## НИИПМ: стратегический курс на инновации

ступили к разработке линии сборки солнечных элементов для космических спутников, а также оборудования для их испытаний. Подобного оборудования в России не было. Испытательное оборудование должно имитировать условия, в которых батареи должны проводиться в глубоком вакууме в диапазоне от минус 200 до плюс 150°С. Оборудование размещён на ftp-сервере с дифференцированным доступом. У директора одна степень доступа, у начальника отдела другая, у экономиста третья. Каждый владеет своей информацией в режиме реального времени и может посмотреть изменения в плане и сроках. При этом контролируется выполнение пунктов плана. Можно получить информацию по запросу за любой период и по любому подразделению или заказу. Эта задача — часть системы управления предприятием.

В отделе трудится 25 человек. Основная работа лежит на ветеранах пенсионного и предпенсионного возраста. Но есть и талантливая молодежь. В их числе кандидат наук Алексей Демидов и два аспиранта — Александр Богатиков и Максим Жучков.

Молодежь подобралась очень хорошая, способная выполнить самые сложные разработки.

**Анатолий СЕРГИЕНКО, начальник СКТБ:**

— Перед СКТБ поставлена задача поиска новых направлений, которые могли

бы приносить прибыль для развития предприятия. В рамках технопарка «Содружество» пытаемся соединить знания и опыт в различных областях специалистов полупроводни-

можно решать задачу изменения структуры различных материалов, в частности, получать искусственные алмазные покрытия различного назначения. Теоретические

на основе нитевидных наноразмерных монокристаллов кремния по быстродействию и количеству на единицу площади способны продвинуть микроэлектронику на порядок вперед.

Среди наших последних разработок — новый строительный материал — пенобетон на основе кремний-содержащих отходов без использования цемента.

Его производство экологически чистое, не требует значительных энергетических затрат. Он может применяться в строительстве как теплоизоляционный или конструктивно-теплоизоляционный материал. Благодаря кислотостойкости пенобетон может быть востребован в химической промышленности. Им заинтересовались уже воронежские строители.

Еще одно перспективное направление — производство



нового машиностроения с достижениями вузовской науки, сократить дистанцию от идеи до ее реализации путем создания единой команды из ученых, специалистов и производственников.

Одно из достижений воронежских ученых — разработка монокристалла с памятью формы. Если такой материал сжать, он сохраняет форму, но при воздействии температуры возвращается в первоначальное состояние. На базе этого эффекта аккумуляция механической энергии мы разрабатываем и уже завершили изготовление прессы с минимальным расчетным усилием 100 тонн и габаритными размерами в 5-7 раз меньше, чем традиционные. При этом отсутствуют шум и вибрация, выброс масел и пыли, сопровождающие работу обычного гидравлического или кривошипно-шатунного прессы, что особенно важно при работе в чистых производствах по изготовлению интегральных схем. Усилие нашего прессы может прилагаться как угодно долго. Используя это свойство,

исследования доказали, что при длительном сжатии многие материалы приобретают новые неожиданные свойства. Но практически проверить это до сих пор не представлялось возможности в широких масштабах. Мы планируем организовать серийное производство новых прессов, которые могут найти самое различное научно-исследовательское и промышленное применение.

В наших планах — создание центра коллективного пользования технопарка «Содружество», чтобы на его базе разрабатывать и уже завершить пилотные исследования и пилотное производство солнечных батарей на основе нитевидных наноразмерных монокристаллов кремния. Еще одна идея — создать на основе этих монокристаллов полевой баллистический транзистор, который на несколько порядков превосходит по быстродействию существующие. В области электроники мы отстаем надолго. Если будем догонять Запад, повторяя его разработки, то обречены на постоянное достижение чужих результатов. Электронные приборы

чистого кремния для электронной промышленности. В настоящее время мы разрабатываем концепцию экологически чистой технологии.

Для медицинских учреждений разрабатываем аппараты для размораживания и замораживания крови, для получения кислорода путем разложения воды.

Для железной дороги планируем создать прибор проверки состояния тормозных брукс, которые до сих пор по старинке простукивают на станциях молотком.

В скором времени приступим к созданию установок для очистки воды с последующим восстановлением минерального состава, которые могут устанавливаться в каждом подъезде жилого дома.

Спектр новых разработок очень широкий — от медицины до строительства, от программного обеспечения до нанотехнологий и физики твердого тела. Важно, что все наши инновационные идеи имеют коммерческие перспективы.

Валерий БОГУШЕВ

В прессе прошла информация о том, что ряд воронежских предприятий и Коломенский тепловозостроительный завод подписали договор о сотрудничестве, согласно которому на Воронежской земле будут изготавливаться узлы и агрегаты для тепловозных двигателей. Первым среди воронежских производителей, кто включился в работу по промышленной кооперации, стал механический завод. Затем среди предприятий, активно сотрудничающих с коломенцами, появился и Борисоглебский приборостроительный завод. По оценкам специалистов, при благоприятном развитии субконтракции в Воронежскую область можно привлечь значительную часть заказа МПС. Как складывались и складываются отношения между борисоглебскими и коломенскими машиностроителями, а также с другими партнерами по бизнесу рассказали «Промышленным вестям» генеральный директор приборостроительного завода Виктор Егоров и ведущие специалисты предприятия.

Коломенский тепловозостроительный завод — одно из первых российских предприятий, начавшее применять тактику организации собственного производства как исключительно сборочного. Более пяти лет назад он предложил предприятиям работать по субконтракции, выставив на конкурс несколько заказов на изготовление узлов, деталей и агрегатов. Участвовать в конкурсе могло любое производство. Борисоглебский приборостроительный завод выиграл конкурс по определенным позициям, так началось его сотрудничество с железнодорожниками. Теперь завод на протяжении пяти лет поставляет в Коломну узлы для тепловозных двигателей. На будущий год планируется расширение взаимодействия, для чего уже сегодня закуплено новое оборудование. В конце сентября текущего года по этому поводу было подписано соответствующее соглашение. К тому же для Коломны на предприятие делается высоковольтная камера металлоконструкций. В скором времени планируется выпускать законченные изделия, это будет камера металлоконструкций плюс электромонтаж, которые позволят управлять всем тепловозом, поборудованием в Москве, порадовали тем, что процентов 60 им было понятно, они уже видели и работали. По коломенскому направлению на Борисоглебском предприятии сверстан план на год вперед и началась разработка программ по взаимодействию на следующие 2-3 года. Это позволяет заводу выстроить собственную внутрен-

нюю политику и планомерно заниматься своим развитием. На данный момент производство узлов для тепловозных двигателей занимает 20-25 процентов объема производства. Однако на предприятии верят, что это только начало.

являются Германия и Испания. Наши отечественные разработчики создали кресла, отвечающие международным стандартам. Их испытание показало, что они лучше импортных аналогов. На данный момент кресла, которые будут про-

## Промышленная кооперация — залог успеха

Примерно по такому же принципу планируется организация работы с Воронежским самолетостроительным обществом. К сожалению, дальше задекларированных ВАСО желаний дело не сдвинулось. Правда, с октября текущего года с подачи этого предприятия в Борисоглебске начинают совместно с московской фирмой «АККО», относящейся к авиапрому, изготовление самолетных кресел. Конкретно речь идет о комплектации авиалайнеров Ан-148. Сейчас для этого специально оборудуется цех, где будет осуществляться сборка каркасов кресел. Подготовка идет серьезная и включает в себя закупку нового оборудования, изготовление оснастки, обучение персонала. С 2010 года вступит в силу новые требования для кресел, которые должны выдерживать специальную нагрузку и в случае аварии способны помочь людям выжить. До сих пор поставщиками авиакресел

особенно много наши собеседники говорили об удачно складывающихся отношениях с Концерном «Созвездие». Причем многие из них отмечали, что это стало оптимизмом с приходом заместителя генерального директора Александра Полумаска. Именно после этого значительно активизировалась работа по ко-



говора о сегодняшней структуре предприятия, необходимо отметить, что в свое время, когда была необходима, его команда на шлюпках отплыла от тонущего корабля, продержалась, сохранив силы. Теперь каждая шлюпка везет свои заказы, и команда готова к восстановлению и реконструкции корабля. Это, конечно, образно, но хорошо отражает суть. Ведь когда-то, создав несколько малых предприятий, удалось сохранить приборостроительный завод. Теперь приходит время вновь объединиться. Так, сегодня ООО «Механика» — предприятие, крепко стоящее на ногах, для достижения более амбициозных целей и решения современных производственных задач планирует к 2010-2011 годам войти в состав приборостроительного завода. Сам же завод в настоящее время осуществля-

ет переоснащение производства на базе новейшего оборудования, способствующего выполнению сложных высокотехнологических и наукоемких заказов, что позволяет укрепить и расширить его позиции на рынке. И тяжело вспомнить недавнее свое прошлое, когда почти 12 лет приходилось хвататься за любой заказ и выпускать продукцию, далекую от машиностроения. Теперь дела обстоят так, что на заводе говорят о культуре производства, корпоративной этике и новых системах управления. К примеру, с нового года здесь будет внедрена программа управления производством, которая позволит выйти предприятию на новый уровень развития. Ведь на Борисоглебском приборостроительном заводе уже стало традицией быть чуть впереди других.

Ирина ПЫРКОВА



Недавно мне посчастливилось познакомиться с руководителем одного из интереснейших предприятий. Не знаю почему, но я никогда не думала, что может быть завод по изготовлению отдельных деталей для станков. И, несмотря на все трудности, которые выпали на долю коллектива этого предприятия, оно продолжает работать и набирать обороты. Когда я слушала рассказ о том, как выживал завод в постсоветское время, в голове крутился анекдот тех времен о живучести нашего народа «... а вы дустом их травить пробовали?», выстояли! И дай им Бог в День машиностроителя исполнения всех желаний. Предприятие, о котором я хочу рассказать, находится в славном городе Борисоглебске. И называется оно ОАО «Патроны». Руководит им генеральный директор Николай Переладов, заслуженный машиностроитель РФ, кандидат технических наук, который и стал моим собеседником.

специалистов, способных осуществлять зарубежные связи, не оказалось. Я вернулся на завод как раз в перестроечное время. Хотя начинал здесь с ученика фрезеровщика, потом окончил институт и стал мастером, заместителем начальника технического отдела, начальником этого отдела, заместителем директора и главным инженером. Потом работал в горкоме партии, был его вторым секретарем. Одно время возглавлял Борисоглебский горисполком. Тут грянула перестройка... Так получилось, что мой предшественник по указав-



# Формула выживания

— Николай Петрович, почему ваше предприятие так необычно называется — «Патроны»?  
 — В советское время в 1963 году наш завод строился по заказу Министерства станкостроительной инструментальной промышленности для выпуска токарных патронов и тогда он так и назывался «Завод токарных патронов». Сначала это был сарай, потом перешли в здание «Горэлектросети», обособившись на новой территории. Поставили станки и начали делать патроны. Завод работал в три смены: выпускали токарные патроны трехкулачковые, четырехкулачковые больших диаметров. Вся наша продукция была востребована и поставлялась примерно ста станкозаводам и почти тремстам базам Со-

ветского Союза, а также экспортировалась в тридцать стран мира. В те времена мы были единственным предприятием в Борисоглебске, обладавшим валютой. Тогда на нашем небольшом заводе трудилось чуть более тысячи человек. Потом началось перестройка, и мы упали до нуля...  
 — А как же экспортные заказы?  
 — Исчезли и они. Дело в том, что экспортные поставки осуществлялись через организацию «Станко-Импорт». Когда в стране все экономические связи начали рушиться, организации этой не стало. У нас же спе-

циальному Министерству демонтировалось много станков из линии для изготовления токарных патронов и сдал их на металлолом. Причем срезал и все специальные — это точные высокопроизводительные оборудование. Тогда много происходило странного. Такие были времена.  
 — А что сейчас?  
 — Когда остались ни с чем, начали думать, чем же заняться? Большая часть специалистов с производства ушла, хотя какие-то кадры остались и им надо было кормить свои семьи. А потому хваталась за любую работу. Делали и бытовые де-

реобрабатывающие станки, и на их базе бытовую машину «Фермер», которая не только дерево строгала, пилила, сверлила, пазы нарезала, но могла и зерно молотить... Затем стали выпускать промышленную запорную арматуру 50-80-100 мм. Использовали технологию сварных крапов, потом перешли на литые чугунные, стальные, затем освоили выпуск крапов на газ с высоким классом герметичности. По заказу Муромского завода трубопроводной арматуры мы стали производить шаровый кран. Сотрудничали с Российскими железными дорогами. Кстати, в на-

стоящее время это сотрудничество продолжается. В фойе нашего здания установлен редуктор ЖДРУ-002. Именно такая конструкция сажается на ось вагона, которая передает ее вращение на генератор, и тот вырабатывает электроэнергию. По последним требованиям каждый вагон должен самостоятельно обеспечивать энергией. Из 36 оригинальных деталей наше предприятие делает 24, но это пока. Задача состоит в том, чтобы редуктор полностью собирать на нашем производстве. ОАО «РЖД» помогло нам с приобретением оборудования.

Сейчас на предприятии работает более ста человек — специалистов по металлообработке, токарей, фрезеровщиков. Но кадров не хватает. В былые времена ученики выстраивались к нам в очередь. Сегодня из десяти только три остаются на предприятии, хотя мы и платим им хорошую стипендию, и зарплата у нас приличная. Да и техника сейчас вся компьютеризирована, ведь интересно работать. Чтобы справиться с дефицитом кадров, мы пригласили к себе выпускников пединститута: они хорошо владеют компьютерными знаниями. И не беда, что ребята не знают металлообработки, научим. Главное — было бы желание работать и зарабатывать.

Беседовала  
 Ольга КОРТУНОВА

В самый канун отопительного сезона мэрия внесла в гордуму проект корректировки бюджета Воронежа, направленный на высвобождение 250 млн рублей, необходимых для погашения межтарифной разницы по оплате населением стоимости тепловой энергии. Шаг весьма своевременный, предупреждающий возможные конфликты энергетиков и муниципальных властей в самый «разгар» зимнего максимума. Однако, проявив дальновидность, чиновники поставили депутатов перед трудным выбором, ведь для изыскания этих средств есть только один способ: перераспределение денег по бюджетным статьям внутри главного финансового документа города. Иных финансовых источников, как убедительно доказывала накануне сессии городминистрация, на сегодня нет, а быстрое похолодание уже налицо.



В течение двух недель в городском парламенте проходили заседания профильных комиссий, на которых рассматривался внесенный исполнительными властями проект изменений бюджета. «На сегодняшний день мы можем посмотреть объемы исполнения бюджета за фактически истекшие восемь месяцев и проанализировать тенденции по некоторым фактам неиспользования или экономии бюджетных средств. Вот за счет отказа от этих денег и планируется набрать необходимую сумму», — убеждал коллег заместитель председателя постоянной планово-бюджетной комиссии Андрей Дубовский.

Большинство депутатов согласились отказаться от плановых бюджетных ассигнований, утвержденных в марте. В результате проект корректировки бюджета был принят с небольшими поправками.

### По статусу и гербу

Поставлена точка в многомесячных дискуссиях о том, каким быть гербу Воронежа. На суд депутатов в этот раз были вынесены сразу четыре варианта герба. Раскритикованный в свое время постоянной комиссией гордумы по территориальному общественному самоуправлению, законности, связям с общественностью и СМИ проект с «мужичиной в исподнем» и обратившейся в камень женщи-

ставляющей собой коронованный щит, увитый лентой. Исход недолгого спора решил напоминание председателя Воронежской городской думы Александра Шиндулина и мэра Сергея Колиуха о том, что в геральдике присутствие на гербе щитодержателя всегда символизирует областной центр.

— Если бы речь шла об Анне или Борисоглебске, то при всем уважении к районным центрам, может быть, и не стоило бы придавать этому значения. Но Воронеж — губернский город. Что же мы сами-то его статус принижаем! — возвал мэра к патриотизму депутатов.

И был услышан. Геральдическое описание нового герба Воронежа вызывает в памяти «Слово о полку Игореве»: «В червленом (красном) поле с золотой главой, обремененной черным двуглавым орлом с золотыми клювами, лапами и глазами, с червлеными языками, увенчанная тремя золотыми императорскими коронами и держащим в правой лапе золотой скипетр, а в левой — золотую державу, выходящая справа золотая сложная из валунов гора, на склоне которой — опрокинутый серебряный кубуши, изливающая серебряную воду.

Щит увенчан золотой башенной короной о пяти видных зубцах, окруженной по обручу золотым лавровым венком. Щитодержатели — витязи на зеленой зем-



ле в серебряных кольчугах, зерзалиных доспехах, шлемах со стрелками и несомнутыми спереди бармицами, в червленых плащах, зазолотых на правом плече серебром, в рубахах и сапогах той же финифти и портах того же металла; правый — держит в правой руке золотой меч, направленный к низу, а на поясе его — золотые ножны; левый — держит в левой руке перед собой золотой старинный (мигдалевидный) щит, на котором размещена эмблема полкового знамени пешехотного полка, утвержденная 8 марта 1730 года, на поясе его — меч в ножнах того же металла. Щит обрамлен орденскими лентами: справа — ордена Ленина, а слева — ордена «Отечественной войны» I степени».

С новым гербом вас, воронежцы!

### В долг элентросети

Депутаты гордумы также одобрили выделение кредита МУП «Воронежская горэлектросеть» на оплату долга перед ОАО «МРСК Центра».

Заместитель главы города по экономике, финансам и инвестициям Сергей Курило внес на рассмотрение депутатов предложение о кредитовании предприятия на сумму 350 млн руб. сроком на полтора года. Процентная ставка составит 14,9 процента годовых. Сергей Курило напомнил, что ранее городской администрацией и МУПом был подготовлен график погашения платежей. Он предусматривал перечисление на счета МРСК Центра 50 млн рублей ежемесячно в течение года. Депутаты специаль-

но для этого корректировали бюджет. Однако кредит фактически отказался от диалога, требуя внесения всей суммы долга одновременно. Поэтому и возникла необходимость в столь крупном кредите.

Погашаться же кредит будет, главным образом, за счет производственной деятельности предприятия. По оценкам специалистов, уже к концу года «Воронежская горэлектросеть» из собственных доходов сможет погасить еще около 100 млн рублей текущего долга.

Дебиторская задолженность перед «МРСК Центра» за 2002 — 2003 гг. составляет 373 млн рублей. Ранее было погашено 50 млн рублей. Текущая задолженность предприятия — 90 млн рублей.

С новым гербом вас, воронежцы!

### Детсад восстановят в правах

В Воронеже скоро появится еще один детский садик на 120 мест — по адресу: ул. Хользунова, 56. Такое решение приняли депутаты. В здании по указанному адресу изначально и находился детский садик. Но со временем там размещалась вечерняя школа.

Как известно, в 90-х годах прошлого века многие детские сады в Воронеже «перепрофилировали». Они были временно закрыты из-за снижения рождаемости, в других обосновались различные коммерческие структуры. Теперь ситуация меняется: демографическая ситуация в Во-

ронеже улучшается, детей рождается больше, а следовательно, растет и потребность в детских садах. Городские власти ставят перед собой задачу вернуть первоначальный статус тем дошкольным учреждениям, которые были переданы коммерческим, проектным и иным доходным предприятиям.

Строение на Хользунова, 56 уже готовится к ремонту. В этом году запланирована разработка проектно-сметной документации. В следующем — должен начаться ремонт. Вся работа строится в рамках муниципальной целевой программы по развитию дошкольного образования в городском округе город Воронеж на 2008-2011 гг., которая была утверждена решением Воронежской городской думы № 10 — II от 13.02.2008 года.

### Где милиция нужнее

В Воронеже появится муниципальная рота дорожно-патрульной службы ГИБДД УВД. Такое постановление принято депутатами. Патрулировать городские дороги будет рота из 60 человек (штат набирается за счет сокращения численности муниципального оперативного полка милиции). По мнению инициаторов, «принятие проекта позволит качественно усилить контроль органов милиции за безопасностью дорожного движения на территории города», а также за незаконными парковками во дворах и на детских площадках.

Председатель городской думы Александр Шиндулин предложил этим не ограничиваться и рассмотреть возможность подготовки на базе муниципального полка подразделения экологической полиции.

### В порядке информации

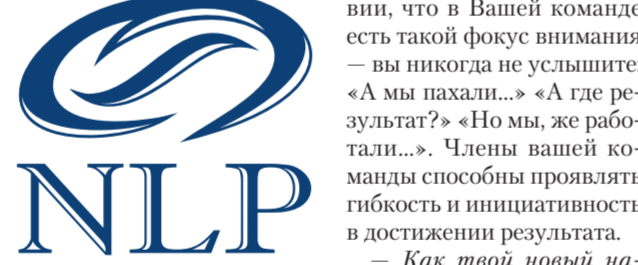
В порядке контроля депутаты также заслушали информацию о подготовке города к пуску тепла, на реализации наказов избирателей и о строительстве торгового центра у цирка.

## ■ ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ НЛП ■

# Навык командной работы

Встречаются как-то директора русского и японского предприятия. Предприятия выпускают одинаковую продукцию и в одинаковом объеме. Директор русского предприятия спрашивает у японца: — А сколько у тебя на предприятии людей работает? — Девять, — отвечает японец — А у тебя? У русского на самом деле 500 человек работает, но он говорит, что 10. На следующий день японец говорит: — Слушай, я всю ночь не спал, думал, а что у тебя 10-й делает?

важных в достижении общего результата. Каждый занимает в команде место, соответствующее его способностям и возможностям. Управленческая команда на предприятии — это те люди, которые создают основу для корпоративной культуры. Именно они являются носителями ценностей и видения в компании, именно они обеспечивают эффективность производственного процесса, начиная от станка, заканчивая сбытом продукции.



Центр НЛП Технологий Воронеж, ул. Никитинская, 27а /4732/ 61-00-05, 96-91-74, 96-91-78, 39-04-79 (ф.) spirit@vmail.ru www.nlpv.ru

■ **Нацеленность на результат** — это когда на первом месте сам результат — конкретный, измеримый, а не только погружение в процесс выполнения действий ради действий. При усло-

вии, что в Вашей команде есть такой фокус внимания — вы никогда не услышите: «А мы пахали...» «А где результат?» «Но мы, же работали...». Члены вашей команды способны проявлять гибкость и инициативность в достижении результата.  
 — Как твой новый начальник? С ним можно работать?  
 — Прекрасный человек! С ним можно вообще не работать!  
 ■ **Уважение** — это когда каждый в команде принимает идею партнера, принимает, что другой человек может иметь отличное мнение и отличающийся образ мыслей. Каждый способен обогатить другого своей идеей и выбрать лучшую для достижения результата. Это основа для инноваций в организации.

Центр НЛП Технологий работает с управленческими командами:

- семинары-тренинги по развитию управленческих навыков и навыков командной работы
- стратегические сессии с командами топ-менеджеров
- развитие навыков командной работы в период изменений и внедрения инноваций



По количеству спортивных сооружений Воронежская область занимает одно из лидирующих мест в ЦФО, уступаая только Москве и Московской области. Но спортивный комплекс, подобный тому, что был открыт в конце сентября в Россоши, до сих пор находился только в областном центре. Ледовой дворец, созданный по новым для России технологиям, стал украшением не только центра районного города, но и всей области. Это не первый спортивный объект для россошанцев, за последние несколько лет здесь были открыты универсальный игровой зал, крытый легкоатлетический манеж, плавательный бассейн. На торжественное открытие и освещение Ледового дворца в Россошь приехали губернатор области Владимир Кулаков, заместитель председателя ГД Светлана Журова, депутаты Государственной Думы Николай Ольшанский, Юрий Исаев, руководители администрации области, областной Думы, представители Епархии, главы районов, директора предприятий, строители, спортсмены.

но в строй 50 спортивных объектов. Следующую после Россоши красную ленточку перережут в Ольховатке — в конце октября там планируется сдать спорткомплекс с бассейном.

Как сказала олимпийская чемпионка Светлана Журова, «Воронежская область — пример для всей страны, а в Россоши теперь могут проводиться ледовые соревнования всероссийского уровня, все технические условия для этого есть. Наконец дети, живущие в маленьких городах, смогут получить равные шансы с жителями столицы и участвовать в олимпиадах».

Планируется, что Ледовый дворец станет подарком не только для россошанцев, но и поклонников ледовых видов спорта из других районов области. База соответствует всем требованиям, чтобы в межсезонье проводить учебно-тренировочные сборы, в том числе с участием спортсменов из соседних регионов. В скором времени



запланировано рядом с Ледовым дворцом построить современную комфортабельную гостиницу.

Генеральный директор ОАО «Минудобрения» Владимир Овчаренко, оценивая вклад градообразующего химического комбината в строительство ледового дворца, подчеркнул, что «промышленникам не жалко никаких

программ развития села. Просторные классы оснащены самым современным оборудованием. В каждом установлены компьютеры и мультимедийные проекторы, в шести кабинетах подключены интерактивные доски. Полностью укомплектован лингвистический кабинет. Удивляет просторный и светлый спортивный зал с тренажерами, душевыми комнатами, балконом для зрителей. Выполнена программа компьютеризации школы: на один компьютер приходится пять учащихся. Функционирует медиациентр, готова к работе минитинография.

Два года назад строительство ледового дворца было начато по инициативе депутата Государственной Думы Николая Ольшанского, которого поддерживали ОАО «Минудобрения» (генеральный директор Владимир Овчаренко), губернатор области Владимир Кулаков и администрация Россошанского района. Генеральным проектировщиком строительства выступило ООО «Россошанское монтажное управление». В разработке проекта применялись самые передовые технологии: каркас из легких быстровозводимых металлоконструкций канадской компании «НОНСО», технологическое оборудование ведущих мировых производителей по выпуску холодильного и компрессорного оборудования для ледовых катков.

Стоимость всего сооружения — около 200 миллионов рублей. Финансирование велось из федерального, областного и муниципального бюджетов при софинансировании ОАО «Минудобрения».

Вместо запланированных 18 месяцев объект был построен за 13 месяцев. «Но это никак не повлияло на качество, — заверил руководитель Россошанского монтажного управления. — Ледовый комплекс полностью соответствует проекту, в основе которого лежат канадские технологии. Россошанцы получили в распоряжение современный комплекс площадью более 4,5 тысячи квадратных метров и ледовое поле размером 1800 кв. м». Есть, где разместиться болельщикам: трибуны соизмеримы с трибунами воронежского Дворца спорта «Юбилейный». К тому же к услугам всех желающих хореографический и тренажерный залы.

Исходят темно-зеленые сиреневые ветки. Середина осени — октябрь — это черед перемен в природе и неразрывно в наших душах, в человеческих чувствах и отношениях, о чем мудро наставляет стихотворение Николая Рубцова «Улетели листья»... Улетели листья с тополей — Повторилась в мире неизбежность... Не жалею ты листьев. Не жалею, свеж и светел осенний день...»



денег для создания условий полноценной жизни людей. И особенно это касается детей. Комбинат будет всячески способствовать тому, чтобы они выросли здоровыми и образованными».

Депутат Государственной Думы от партии «Единая Россия» Николай Ольшанский отметил, что «в настоящее время в стране строится столько спортивных сооружений, что не хватает VIP-персон, чтобы их открывать. В Россоши совместными усилиями многих людей сделано прекрасное доброе дело. Мы пока не привыкли к таким крупным сооружениям в районах области.

Россоши и гости города получили выступление известных фигуристов Марины Петровой, Алексея Тихонова и Ильи Климкина, специально приехавших и продемонстрировавших свое ледовое шоу. Также в новом комплексе состоялась первая юношеская хоккейная встреча и показательные выступления воронежских фигуристов. Опробовала лед и хоккейная сборная команда Россоши, существующая уже 20 лет.

В тот же день гости Россоши познакомились с новой школой в селе Подгорное, построенной в прошлом году в рамках федеральной про-

граммы развития села. Просторные классы оснащены самым современным оборудованием. В каждом установлены компьютеры и мультимедийные проекторы, в шести кабинетах подключены интерактивные доски. Полностью укомплектован лингвистический кабинет. Удивляет просторный и светлый спортивный зал с тренажерами, душевыми комнатами, балконом для зрителей. Выполнена программа компьютеризации школы: на один компьютер приходится пять учащихся. Функционирует медиациентр, готова к работе минитинография.

И еще не утих праздники по случаю открытия ледового дворца, а Николай Ольшанский уже озвучил новую идею: построить в Россоши огромный спортивно-развлекательный комплекс для детей.

Ирина ПЫРКОВА

ЛИРИЧЕСКИЙ МЕСЯЦЕСЛОВ

Александр Высотин, специально для «Промышленных вестей».

Я долго не мог выбрать, что же вынести в заголовок: строки из апухтинского романа (на них все-таки и остановился) или блоковское знаменитое «И день прозрачно свеж, и воздух дивно чист»: Медлительной чередой не сходит день осенний, Медлительно кружится желтый лист. И день прозрачно свеж, и воздух дивно чист — Душа не избегнет невидимого тления. Так, каждый день старается она И каждый год, как жесткий лист кружится, И кажется, и мнитесь, Что осень прошлых лет была не так грустна...

О, наверное, это и есть постоянство?! Небеса умудрено молчат надо мной. Нередко дожди сменяются снегом, а в отдельные годы в конце месяца даже ложится прочный снеговой покров. Но ненадолго. Ок-

молнительно заснял на свой мобильник. Потом и вовсе пришлось измучиться: на одной из яблонь висело с десяток спелых яблок размером с каштан. Красные спелые яблоки нового урожая в октябре! Воронежские ученые по поводу этой удивительной аномалии объяснили — главными факторами стали теплая осень и отсутствие осадков, которые обычно и приносят похолодание. А осенью 2005 года было тепло и сухо, вот и начали цвести и плодоносить яблоня во второй раз. Но цветенье редкость, а сады и ягодники нужно готовить к зимовке каждую осень: Сосед давно укрыв малину К зиме соломой и ботвой — И сразу, словно отодвинул Заборчик неказистый свой. Мы снега ждем — зимы известий. Все без причины — грусть и смех. Так ждут награды или мести За свой нечаянный успех. Чуть рассветает, с нетерпением Стекло ладонью трем, но зря. Еще полны тоски осенней Сухие тропки октября. Октябрь — продолжение золотой осени. Красивы леса и роши в эту пору. На лесных тропках лежит толстый

Ты из плещущихся строчек опять улыбаешься мне... Все позволено, все! — нас земля тоска не разбудит: Ты из сна — я во сне, ты из сна — я во сне. Кто-то высший нас предал неказанно сладостной муке, Будет много блуждалий, скитаний, и неги, и тьмы. Кто-то высший развел эти нежно слепящие руки, Неответственные... Ты из плещущихся строчек опять улыбаешься мне... Все позволено, все! — нас земля тоска не разбудит: Ты из сна — я во сне, ты из сна — я во сне. Кто-то высший нас предал неказанно сладостной муке, Будет много блуждалий, скитаний, и неги, и тьмы. Кто-то высший развел эти нежно слепящие руки, Неответственные... Ты из плещущихся строчек опять улыбаешься мне... Все позволено, все! — нас земля тоска не разбудит: Ты из сна — я во сне, ты из сна — я во сне. Кто-то высший нас предал неказанно сладостной муке, Будет много блуждалий, скитаний, и неги, и тьмы. Кто-то высший развел эти нежно слепящие руки, Неответственные...

Одним словом, среди осеннего ненастья, осенней полутьмы, листопада и дождей может случиться порыв личного счастья, нежданного мига, о котором давно и дивно сказано поэтическими строками, которые стали мудрым напоминанием... Вот и давайте вспомним их, они стоят того! Как поздней осенью порою Бывает дни, бывает час, Когда повет вбурз весною, И что-то встретится в нас... Осенью многое высветляется и освещается и вокруг, и в наших душах... Все прозрачно в этом мире — это свойство Голубых, больших осенних дней. Птиц охватывает беспокойство: Гнезда их становятся видней. Все открыто пристальному взору — Дню речное, паутины нить. Очень любит осень в эту пору Отобразь, отселять, отщедить.

К тому же октябрь — и последняя улыбка бабьего лета, и месяц первой пороши, когда порой в одном часу и дождь, и снег. И вопреки осенней непогоде стремиться к счастью, к радости. И, как знать, может и в пору осеннего ненастья придет любовь, если тынешься к ней по-весеннему. Как в романсе «Я ждал тебя... Прозрачен, свеж и светел, Осенний день повеял над землей... В немой тоске я день прекрасный встретил Одною жаждую слезой... Пойми хоть раз, что в этой жизни шумной, Чтоб быть с тобой, — я каждый миг ловлю, Что я люблю, люблю тебя безумно... Как жизнь, как счастье люблю!.. Так ведь октябрь же — унылая пора, скажет кто-нибудь. Но и в октябре, случается, яблоня цветует!

Октябрь: «Прозрачен, свеж и светел осенний день...»



ЮБИЛЕЙ: Опыта и традиций не занимать

150 лет назад в Воронеже открылась первая городская частная типография. Ее владельцем был купец Владимир Гольдштейн, человек незаурядного ума и разносторонних знаний. Он начал выпускать книги, журналы и первые частные воронежские газеты. За полуторавековой срок типография вписала в историю отечественной полиграфии немало славных страниц. В настоящее время ее преемница — издательско-полиграфическая фирма «Воронеж» является крупнейшим игроком на рынке типографских услуг не только в Воронежской области, но и во всей стране.

Кроме того, фирма занимается выпуском книг в твердом и мягком переплете, брошюр, журналов. Из последних книг можно назвать издание «Знаменитые воронежцы», которое заняло одно из первых мест на московской выставке, а также книги, посвященные Воронежскому театру драмы им. Кольцова и столетию воронежского футбола.

Не так давно ИПФ «Воронеж» заключила договор о партнерстве с крупным московским книжным издательством «Экзамен», специализирующемся на выпуске учебной литературы для старшеклассников и абитуриентов. Воронежские полиграфисты уже начали печатать первый заказ московской. Теперь, благодаря крупному заказу, типография будет ежемесячно

издавать помимо существующих 120 тысяч экземпляров еще 300 тысяч книг в мягкой обложке. В штате ИПФ «Воронеж» недавно появился редакционный отдел, который возглавил Святослав Иванов. Он будет курировать спецпроекты фирмы. Как рассказала Светлана Федюк, один из них — подарочное издание о Воронеже — читатели смогут увидеть в ближайшее время.

Алла ВЛАСЕНКО

Редакция «Промышленных вестей» поздравляет коллектив ИПФ «Воронеж» со 150-летием типографии и желает дальнейших творческих и производственных успехов и процветания.





■ РЕКЛАМА ■

Бесплатная Справочная  
**ЧТО-ГДЕ-ПОЧЁМ**  
по товарам и услугам



(4732) 46-64-45  
**SPRAVKAVRN.RU**

уменьшение  
налога  
на имущество

экономия  
налога  
на прибыль

**17%**

**ЭКОНОМИЯ  
НАС**

ООО «Лизинг»  
394030, г. Воронеж, ул. Куколкина, д. 24  
Тел./факс (4732) 77-60-19, 76-39-34  
E-mail: ooo\_leasing@mail.ru

ООО «Борисоглебские крупы»  
**БЫСТРО, ВКУСНО, БЕЗ ХЛОПОТ**



Тел: (47354) 4-12-28, 4-24-42

ООО «АГЕНТСТВО «ЭКОНОМИКА НЕДВИЖИМОСТИ»

Оценка всех видов активов

Помощь в регистрации  
прав на недвижимость



**Мы предпочитаем  
тяжелые ситуации  
и решаем  
сложные задачи**

г.Воронеж, ул. Орджоникидзе, 14/16;

тел. (4732) 42-57-47

■ РЕКЛАМА ■

Учредитель — Объединение работодателей  
«Совет промышленников и предпринимателей Воронежской области»  
Главный редактор — Валентина Тертерян  
Газета зарегистрирована Центрально-Черноземным региональным управ-  
лением регистрации и контроля за соблюдением законодательства  
РФ о средствах массовой информации ПИ № 6-0953 от 26 марта 2004 г.

**! Проблемы !  
с полиграфией?**

www.kvarta.ru

**Решаем проблемы  
с 1991 года.**

**Просто позвоните:**  
**39-54-32** (Центр)  
**75-55-44** (Северный)

«КВАРТА», рекламно-издательская фирма

**КОКРАТ**

**окна двери жалюзи  
натяжные потолки**

АДРЕС: Воронеж, ул. Моисеева, 73

ТЕЛЕФОНЫ: (4732) 42-12-25 (факс),  
56-05-15, (910) 344-12-07

МЧС РОССИИ  
01

**АЗБУКА  
БЕЗОПАСНОСТИ  
№ 1**

**Безопасность  
на  
дороге**

**Безопасность  
на льду**

**ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА  
НЕ МЕСТО ДЛЯ ИГР**

**Безопасность  
на воде**

**По вопросам приобретения и распространения  
(4732) 61-12-05, 61-12-06, 61-12-36**